



RUGĀJU NOVADA DOME  
RUGĀJU SPORTA CENTRS

---

Reģistrācijas numurs 4271902812, Kurmenes iela 87, Rugāji, Rugāju pagasts, Rugāju novads, LV 4570  
Tālrunis 27868617, e-pasts: [sportacentrs@rugaji.lv](mailto:sportacentrs@rugaji.lv)

# RUGĀJU SPORTA CENTRA PAŠNOVĒRTĒJUMA ZIŅOJUMS



Rugāji  
2018

## Saturs

|  |    |
|--|----|
| 1. Rugāju sporta centra vispārīgs raksturojums   | 3  |
| 2. Rugāju sporta centra darbības pamatmērķi  | 4  |
| 3. Iepriekšējā vērtēšanas perioda ieteikumu izpilde  | 6  |
| 4. Rugāju sporta centra sniegums un tā novērtējums ar kvalitātes vērtējuma līmeni atbilstošajos kritērijos | 8  |
| 4.1. Mācību saturs – īstenotās izglītības programmas   | 8  |
| 4.2. Mācīšana un mācīšanās   | 8  |
| 4.2.1. Mācīšanas kvalitāte   | 8  |
| 4.2.2. Mācīšanās kvalitāte   | 9  |
| 4.2.3. Vērtēšana kā mācību procesa sastāvdaļa  | 9  |
| 4.3. Izglītojamo sasniegumi  | 10 |
| 4.3.1. Izglītojamo sasniegumi ikdienas darbā   | 10 |
| 4.3.2. Izglītojamo sasniegumi sacensībās   | 10 |
| 4.4. Atbalsts izglītojamiem  | 12 |
| 4.4.1. Psiholoģiskais atbalsts un sociālpedagoģiskais atbalsts   | 12 |
| 4.4.2. Izglītojamo drošības garantēšana  | 13 |
| 4.4.3. Atbalsts personības veidošanā   | 13 |
| 4.4.4. Atbalsts karjeras izglītībā   | 14 |
| 4.4.5. Atbalsts mācību darba diferenciacijai   | 14 |
| 4.4.6. Atbalsts izglītojamiem ar speciālām vajadzībām  | 15 |
| 4.4.7. Sadarbība ar izglītojamā ģimeni   | 15 |
| 4.5. Rugāju sporta centra vide   | 15 |
| 4.5.1. Mikroklimats  | 15 |
| 4.5.2. Fiziskā vide un vides pieejamība  | 16 |
| 4.6. Rugāju sporta centra resursi  | 16 |
| 4.6.1. Iekārtas un materiāltehniskie resursi   | 16 |
| 4.6.2. Personālresursi   | 17 |
| 4.7. Rugāju sporta centra darba organizācija, vadība un kvalitātes nodrošināšana                           | 17 |
| 4.7.1. Darba pašvērtēšana un attīstības plānošana  | 17 |
| 4.7.2. Vadības darbs un personāla pārvaldība   | 18 |
| 4.7.3. Sadarbība ar citām institūcijām   | 18 |
| 5. Citi sasniegumi   | 19 |
| 6. Turpmākā attīstība  | 19 |

## 1. Rugāju sporta centra vispārīgs raksturojums

Rugāju sporta centrs (turpmāk – Sporta centrs) ir Rugāju novada domes (turpmāk – Dibinātājs) dibināta un pakļautībā esoša profesionālās ievirzes izglītības iestāde (Rugāju novada domes 2010.gada 25.februāra sēdes lēmums Nr. 2). 2010.gada 31. martā Rugāju sporta centrs reģistrēts Izglītības iestāžu reģistrā (Izglītības kvalitātes valsts dienesta 2010.gada 31.marta lēmums Nr. 2-26/229). Sporta centrs darbojas saskaņā ar Dibinātāja apstiprinātu Rugāju sporta centra nolikumu (turpmāk – Nolikums).

Sporta centrs īsteno trīs licencētas profesionālās ievirzes sporta izglītības programmas, kas aktualizētas un apstiprinātas ar Izglītības kvalitātes valsts dienesta 2018.gada 22.augusta lēmumu:

- \* basketbols – 20V813001, licences Nr. P–17346 (uz nenoteiktu laiku);
- \* basketbols – 30V813001, licences Nr. P–17347 (uz nenoteiktu laiku);
- \* vieglatlētika – 20V813001, licences Nr. P–17348 (uz nenoteiktu laiku), kā arī ar Dibinātāju saskaņotu un apstiprinātu interešu izglītības programmu svarbumbu sportā.

2012.gada 28.decembrī Sporta centrs tika akreditēts uz sešiem gadiem – līdz 2018.gada 27.decembrim.

2018./2019. mācību gadā mācības uzsāka 93 audzēkņi:

- \* 53 četrās profesionālās ievirzes grupās basketbolā;
- \* 31 divās profesionālās ievirzes grupās vieglatlētika;
- \* 9 vienā interešu izglītības grupā svarbumbu sportā.

Mācību-treniņu procesu vada četri treneri (viens vieglatlētikas, trīs basketbola).

Sporta centra darbības pamatuzdevumi ir:

- \* nodrošināt iespēju iegūt profesionālās ievirzes sporta izglītības pamatzināšanas un prasmes;
- \* nodrošināt izglītojamo sporta meistarības pilnveidošanas iespējas;
- \* veicināt sporta izglītības programmās iesaistīto pedagogu un pārējo darbinieku tālākizglītības profesionālās kompetences pilnveides iespējas;
- \* popularizēt sportu kā veselīga dzīvesveida pamatu un kā lietderīgu brīvā laika pavadīšanas iespēju;
- \* veicināt profesionālās ievirzes sporta izglītības kvalitātes nodrošināšanas sistēmas izveidi;
- \* racionāli izmantot sporta izglītībai iedalītos finanšu līdzekļus, kā arī materiālos, personāla un informācijas resursus;
- \* sadarboties ar izglītojamo vecākiem/aizbildņiem, lai nodrošinātu profesionālās ievirzes sporta izglītības ieguvi visiem Rugāju sporta centra izglītojamiem;
- \* nodrošināt iespējas bērnu un jauniešu fiziskajai un intelektuālajai attīstībai, veselības uzlabošanai, spēju un talantu izkopšanai, pašizglītībai, profesijas izvēlei, lietderīgai brīvā laika un atpūtas organizēšanai.

Sporta centru vada direktors, izglītības procesu organizē direktora vietnieks mācību darbā, informācijas un dokumentu apriti, lietvedības procesu nodrošina administrators, bet grāmatvedības un finanšu uzskaiti nodrošina Rugāju novada domes Finanšu nodaļa. Par Sporta centra sporta pasākumu organizāciju atbild sporta pasākumu organizators, bet saimnieciskās vajadzības nodrošina divi tehniskie darbinieki. Obligātās veselības pārbaudes nodrošina Sporta centra fizioterapeits sadarbībā ar ārstniecības iestādi VSIA „Bērnu klīniskā universitātes slimnīca”.

Rugāju sporta centrā ietilpst sporta zāle, stadions ar vieglatlētikas sektoriem, mākslīgā seguma futbola laukums, basketbola laukums, tenisa un volejbola laukumi, trenāžieru zāle un vieta galda spēlēm. Tur notiek treniņnodarbības, sacensības un tiek realizētas izglītības programmas. Sporta centram ir arī pludmale ar diviem āra smilšu volejbola laukumiem, āra trenāžieri, sportisko aktivitāšu laukums jaunākā vecuma audzēkņiem un hokeja laukums.

## 2. Rugāju sporta centra darbības pamatmērķi (iepriekšējo mācību gadu prioritātes un konkrēti rezultāti)

Sporta centra darbības mērķis ir veidot un attīstīt izglītības vidi, organizējot un īstenojot sporta izglītības procesu, kas nodrošina profesionālās ievirzes sporta izglītības mērķu sasniegšanu – veselās, fiziski, garīgi un emocionāli attīstītas personības veidošanu, kas ir motivēta aktīvam dzīvesveidam un apzinās sporta pozitīvo ietekmi indivīda personības veidošanas procesā.

2016./2017. un 2017./2018. mācību gada prioritātes un sasniegtie rezultāti:

| <b>Pamatjoma</b>             | <b>Darbības prioritāte</b>  | <b>Sasniegtais</b>   |
|------------------------------|---|--|
| <b>Mācību saturs</b>         | <p>1. Aktualizēt profesionālās ievirzes izglītības programmas.</p> <p>2. Kvalitatīvi īstenot interešu izglītības programmu.</p> <p>3. Izstrādāt audzināšanas darba virzienus audzināšanas mērķa un uzdevumu īstenošanai trīs gadu periodam.</p> <p>4. Aktualizēt izglītības programmas īstenošanai nepieciešamos mācību līdzekļu sarakstus.</p> | <p>1. 2018.gada 22.augustā aktualizētas profesionālās ievirzes sporta izglītības programmas, apstiprinātās ar Izglītības kvalitātes dienesta lēmumu.</p> <p>2. Tiek īstenota interešu izglītības programma svarbumbu sportā, kura ir ikgadēja, tai ir pēctecība un augsti sasniegumi audzēkņiem.</p> <p>3. Ir izstrādāti audzināšanas darba virzieni trīs gadu periodam, audzināšanas darba plāns katram mācību gadam, noteikts atbildīgais par plāna koordinēšanu.</p> <p>4. Aktualizēti mācību līdzekļu saraksti. Iespēju robežās nodrošināta mācību līdzekļu pieejamība.</p>  |
| <b>Mācīšana un mācīšanās</b> | <p>1. Kvalitatīvi īstenot mācību programmas un mācību-treņu plānus.</p> <p>2. Regulāri veikt pedagogu darba izvērtējumu; izstrādāt pedagogu profesionālās darbības kvalitātes novērtēšanas kārtību.</p>   | <p>1. Pedagogi strādā saskaņā ar apstiprinātu nodarbību grafiku un izstrādātu mācību plānu, kas atbilst 2017.gada 29.augusta Ministru kabineta noteikumiem Nr. 508 „Kārtība, kādā valsts finansē profesionālās ievirzes sporta izglītības programmas”. Ja ir nepieciešamas izmaiņas nodarbību grafikā, to veic direktora vietnieks mācību darbā.</p> <p>2. Regulāri tiek analizēts mācību process. Mācību gada noslēgumā treneri sniedz atskaites par savu grupu izvērtējumu, kas tiek analizēts pedagogiskās padomes sēdē. Pedagogi mācību gada ietvaros veic darba pašvērtējumu un tiek veikta nodarbību vērošana pēc izstrādāta un direktora apstiprināta nodarbību vērošanas grafika. Mācību darba uzskaites žurnālos tiek atspoguļots detalizēts mēneša plāns, 2018./2019. mācību gadā mācību darba uzskaitē tiks veikta mācību sociālajā tīklā „Mykoob”.</p> |

|                            |   |   |
|----------------------------|---|---|
|                            | 3. Veicināt izglītojamo regulāru mācību-treņu nodarbību apmeklēšanu, dalību sacensībās.   | 11.12.2017. ir izstrādāti iekšējie noteikumi kārtībai, kādā tiek veikta pedagogu profesionālās darbības kvalitātes novērtēšana Sporta centrā.<br><br>3. Lielākā daļa izglītojamo bez attaisnojoša iemesla nekavē nodarbības, aktīvi piedalās mācību procesā un sacensībās.  |
| <b>Audzēkņu sasniegumi</b> | 1. Izstrādāt un/vai uzlabot sporta veidu kontrolnormatīvus.<br><br>2. Pilnveidot audzēkņu sasniegumu uzskaites un analīzes sistēmu. | 1. Izstrādāti kontrolnormatīvi basketbolā un vieglatlētikā, ar kuru palīdzību pedagogi divas reizes mācību gadā nosaka savu audzēkņu fizisko sagatavotību un veic tās analīzi.<br><br>2. Regulāri tiek veikts audzēkņu sasniegumu apkopojums, to analīze.   |
| <b>Atbalsts audzēkņiem</b> | 1. Nodrošināt atbalsta pasākumus audzēkņiem.<br><br>2. Darbs ar talantīgajiem audzēkņiem, labāko sportistu godināšana.              | 1. Tiek nodrošināta treniņnodarbību vieta, regulāri atjaunots un papildināts inventārs, sporta formas.<br>Nodrošināta piedalīšanās dažāda mēroga sacensībās. Regulāra informēšana par drošības noteikumiem sacensībās.<br>Sadarbībā ar Rugāju novada pašvaldību, audzēkņiem tiek apmaksāti ceļa izdevumi (autobusa) uz/no treniņiem.<br>Ir iespēja apgūt attiecīgā sporta veida tiesneša darba prasmes.<br>Tiek nodrošināta bezmaksas sportistu ar paaugstinātu fizisko slodzi veselības pārbaude.<br>Personāls ir ieguvis speciālās zināšanas bērnu tiesību aizsardzības jomā.<br><br>2. Vasaras periodā tiek organizētas bezmaksas diennakts treniņnodarbības.<br>Sadarbībā ar Rugāju novada pašvaldību tiek organizēts izglītojamo, viņu vecāku un pedagogu godināšanas pasākums, kurā, ar naudas vai gandarījuma balvām, tiek apbalvoti audzēkņi un pedagogi par augstiem sasniegumiem sacensības, konkursos u.tml. |
| <b>Skolas vide</b>         | 1. Veidot kulturālu, sakārtotu, emocionāli, fiziski un psiholoģiski drošu vidi.<br><br>2. Informēt par aktualitātēm                 | 1. Ir apzināti riska faktori, veikta to analīze un novēršanas pasākumi.<br>Izstrādāta „Bērnu sūdzību iesniegšanas un izskatīšanas kārtība”. Izstrādāti nepieciešamiem izglītojamo drošību reglamentējošie normatīvie dokumenti.<br><br>2. Ir izveidota Sporta centra lapa sociālajā   |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | <p>Sporta centrā un sportā, popularizējot Sporta centra tēlu un nepieciešamību pēc veselīga dzīvesveida.</p> <p>3. Sanitāro telpu (dušas, wc) kosmētiskais remonts un labiekārtošana.</p> <p>4. Ģērbtuvju paplašināšana.</p>  | <p>tīklā „Facebook”, konts “Twitter”, regulāri tiek atjaunināta un aktualizēta informācija Dibinātāja tīmekļa vietnē. Notiek regulāra sadarbība ar pašvaldības informatīvo izdevumu.</p> <p>3. Veikts kosmētiskais remonts. Telpas pielāgotas ērtākai lietošanai.</p> <p>4. Ģērbtuvēs veikts kosmētiskais remonts un izveidota atsevišķa ģērbtuve LBL3 spēlējošai basketbola komandai, kuru nepieciešamības gadījumā var izmantot arī citi audzēkņi.</p>   |
| <b>Resursi</b>   | <p>1. Pedagogu un darbinieku profesionālā pilnveide.</p> <p>2. Sporta inventāra un materiālās bāzes modernizācija, papildināšana.</p>   | <p>1. Visiem pedagogiem ir atbilstoša izglītība, kategorija, treneri zināšanas regulāri papildina Latvijas treneru tālākizglītības un sporta veidu federāciju rīkotos kursus. Pedagoģiskie darbinieki regulāri apgūst speciālās zināšanas bērnu tiesību aizsardzības jomā. Treneriem ir iespēja iesaistīties pedagogu profesionālās darbības kvalitātes novērtēšanas procesa veicināšanas pasākumos. Fizioterapeits papildinājis savas zināšanas apmeklējot teipošanas kursus.</p> <p>2. Projekta "Aktīvs Latgalei" ietvaros 2018.gadā tiks iegādāts jauns sporta aprīkojums un inventārs. Budžeta ietvaros katru gadu katrā sporta veidā tiek atjaunots sporta formu un inventāra klāsts.</p> |
| <b>Sporta centra darba organizācija, vadības un kvalitātes nodrošināšana</b> | <p>1. Atbilstoši iekšējiem un ārējiem normatīvajiem aktiem veidot skolas darbību reglamentējošos dokumentus.</p> <p>2. Veikt regulāru Sporta centra darbības izvērtēšanu un tālākās darbības plānošanu.</p> <p>3. Sadarboties ar dibinātāju, izglītības iestādēm, sporta veidu federācijām u.c.</p> | <p>1. 2018.gada aktualizēti iekšējās kārtības noteikumi un darba kārtības noteikumi, kā arī notiek regulāra reglamentējošo dokumentu pilnveide.</p> <p>2. Sporta centra vadība kopā ar pedagogiem sastāda kalendāros plānus. Notiek regulāras pedagoģiskās padomes sēdes.</p> <p>3. 2018.gadā Sporta centrs kļuva par Latvijas Viegatlētikas savienības biedru. 2018.gada vasarā iesniegts pieteikums izvērtēšanai, lai kļūtu par Latvijas Basketbola savienības biedru. Sporta centrs regulāri sadarbojas ar Rugāju novada pašvaldību budžeta plānošanas un inovāciju ieviešanas procesā.</p>   |

### 3. Iepriekšējā vērtēšanas perioda ieteikumu izpilde

Iepriekšējā akreditācija Sporta centrā notika 2012.gada 28.decembrī. Sporta centru akreditēja uz sešiem gadiem – līdz 2018.gada 27.decembrim. No akreditācijas ekspertu komisijas tika saņemti ieteikumi iestādes darbības uzlabošanai:

| <b>Ieteikumi</b>  | <b>Izpilde</b>   |
|---|--|
| <i>Pilnveidot teorētisko un praktisko nodarbību plāna izpildes kontroles sistēmu.</i>   | Līdz 2018./2019. mācību gadam teorētisko un praktisko nodarbību plāna izpildes kontrole tika veikta mācību darba uzskaites žurnālos, ko regulāri veica direktora vietnieks mācību darbā, apliecinot to ar savu parakstu. 2018./2019. mācību gadā mācību darba uzskaitē tiek veikta mācību sociālajā tīklā „Mykoob”. Ir izveidots nodarbību vērošanas grafiks, ko apstiprinājis direktors. Divas reizes gadā direktora vietnieks mācību darbā veic nodarbību vērošanu, aizpilda vienotu nodarbību vērošanas veidlapu.     |
| <i>Kvalitatīvāk veikt ierakstus mācību darba uzskaites žurnālos.</i>  | Ieraksti tiek veikti kvalitatīvi. To uzrauga un pārbauda direktora vietnieks mācību darbā. 2018./2019.gadā mācību darba uzskaitē tiek veikta sociālajā tīklā „Mykoob”.   |
| <i>Uzlabot mācīšanās kvalitāti.</i>   | Treneri regulāri informē audzēkņus par mācību gada mērķiem, uzdevumiem un galvenajām sacensībām. Audzēkņi ar atbildības sajūtu iesaistās treniņu procesā. Audzēkņi tiek iepazīstināti ar iekšējās kārtības noteikumiem un drošības noteikumiem. Tiek fiksēts nodarbību apmeklējums, kavējumi, kas regulāri tiek pārrunāti ar vecākiem un treneriem. Audzēkņiem ir pieejams mūsdienīgs mācību aprīkojums, inventārs. Ir pabeigta stadiona būvniecība. Treneri izmanto mūsdienīgas un audzēkņiem saistošas mācību metodes. |
| <i>Pilnveidot datu bāzi un iegūto datu analīzes apkopošanu. Turpināt darbu pie vienotas sistēmas izveides sasniegumu apkopošanai un analīzei.</i> | Ir izveidots sporta sacensību nolikumu un protokolu reģistrs. Sasniegumi tiek apkopoti mācību gada noslēgumā, analīze tiek veikta pedagoģiskās padomes sēdēs, vecāku kopsapulcēs. Treneris mācību gada noslēgumā iesniedz atskaites par grupu un audzēkņu sasniegumiem. Viegatlētikas grupām ir iekārtotas sacensību rezultātu kartes, basketbola grupu sasniegumi atspoguļojas Latvijas Basketbola savienības tīmekļa vietnē. Dalība sacensībās un iegūtie rezultāti tiek apkopoti un ievadīti VIIS.                    |
| <i>Rast iespēju pabeigt stadiona būvniecību. Iespēju robežās paplašināt telpas gan</i>  | Stadiona būvniecība pabeigta 2013.gadā. Iespēju robežās paplašinātas administrācijas   |

|  |   |
|--|---|
| <i>administrācijas, gan mācību procesa vajadzībām.</i> | telpas, izveidojot divus darba kabinetus – administrācijai un pedagogiem. |
|--|---|

#### 4. Rugāju sporta centra sniegums un tā novērtējums ar kvalitātes vērtējuma līmeni atbilstošajos kritērijos

##### 4.1. Mācību saturs – īstenotās izglītības programmas

Rugāju sporta centrs 2018./2019. mācību gadā īsteno trīs profesionālās ievirzes sporta izglītības (licencētas 2018.gada 22.augustā) un vienu interešu izglītības programmu:

| Profesionālās ievirzes izglītības programmas nosaukums | Kods               | Īstenošanas ilgums | Licences izdošanas datums | Audzēkņu skaits |
|--|--------------------|--------------------|---------------------------|-----------------|
| Basketbols   | 20V 813 001        | 8 gadi             | 22.08.2018.               | 45              |
|  | 30V 813 001        | 4 gadi             | 22.08.2018.               | 8               |
| Vieglatlētika  | 20V 813 001        | 8 gadi             | 22.08.2018.               | 31              |
| Interešu izglītības programmas nosaukums               | Īstenošanas ilgums | Audzēkņu skaits    |                           |                 |
| Svarbumbu sports                                       | 1 gads             | 9                  |                           |                 |

Pedagogi strādā saskaņā ar apstiprinātu nodarbību grafiku un izstrādātu mācību plānu, kas atbilst 2017.gada 29.augusta Ministru kabineta noteikumiem Nr. 508 „Kārtība, kādā valsts finansē profesionālās ievirzes sporta izglītības programmas”. Pedagogiem ir teorētisko un praktisko mācību-treņu nodarbību sadalījums. Mācību-treņu procesā notiek teorētisko nodarbību satura integrācija. Mācību saturs nodrošina izglītības programmas mērķu sasniegšanu, teorijas un prakses vienotību. Sporta centrā ir izstrādāti audzināšanas darba virzieni trīs gadu periodam un audzināšanas darba plāns katram mācību gadam. Ir noteikts atbildīgais par plāna īstenošanas uzraudzību. Audzināšanas darba izvērtējums tiek veikts pedagoģiskās padomes sapulcēs un treneru darba mācību gada izvērtējumos. Sporta centrs aktualizē izglītības programmu īstenošanai nepieciešamos mācību līdzekļu sarakstus. Treneri plāno izglītības satura apguves secību un tam paredzēto laiku.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – labi*

##### 4.2. Mācīšana un mācīšanās

###### 4.2.1. Mācīšanas kvalitāte

Sporta centrā mācību gada laikā regulāri notiek mācību-treņu nodarbību plānota hospitācija, kas atspoguļota direktora apstiprinātā grafikā. 2018./2019. mācību gadā paredzēts veikt arī neplānotu hospitāciju. Treneri regulāri atskaitās par treniņgrupu darbu. Ne retāk kā vienu reizi mēnesī notiek Sporta centra darbinieku sanāksmes, kurās tiek apspriestas aktualitātes, mēneša darba plāns, izmaiņas tajā u.tml. Treneri veic sava darba pašvērtējumu katra mācību gada ietvaros. Vismaz divas reizes mācību gadā notiek pedagoģiskās padomes sēdes.

Mācību-treņu darbs tiek īstenots atbilstoši licencētām profesionālās ievirzes izglītības programmām. Treneri izprot programmās noteiktos mērķus un uzdevumus, zina obligāto saturu, izglītojamo sasniegumu vērtēšanas kārtību. Katru mācību gadu, atbilstoši apstiprinātajām programmām, tiek veidots nodarbību saraksts, kuru apstiprina Sporta centra direktors. Tas ir pārskatāms, atbilstošs normatīvajos aktos paredzētajai kārtībai.

Treneri mācību-treņu uzskaiti katrai grupai līdz šim veica mācību darba uzskaites žurnālos. 2018./2019. mācību gadā mācību darba uzskaitē tiek veikta elektroniski, izmantojot sociālo mācību tīklu „Mykoob”, kurā tiks atspoguļots mācību-treņu apmeklējums, audzēkņu sasniegumi, kontrolnormatīvu izpildes rādītāji un cita svarīga informācija.

Mācību plāni atbilst licencētajām programmām un sastāv no praktiskās un teorētiskās daļas. Ja nepieciešams, saskaņā ar normatīvajiem aktiem, plānos tiek veiktas korekcijas. Mēneša plānos ir norādīta laika sadale katra temata apguvei, plānotie normatīvu kārtošanas datumi.



Treneri plāno un veic individuālo darbu ar talantīgākajiem un arī ar tiem audzēkņiem, kam ir grūtības mācību procesā. Plānojot darbu, treneri ņem vērā audzēkņu fizisko sagatavotību, strādā individuāli pie tehnisko un taktisko elementu apguves. Praktiskajās nodarbībās veicina saikni ar citiem sporta veidiem. SSG un MT-1 grupu audzēkņiem mācību procesā kā metodes tiek izmantotas dažādas spēles un rotaļas, lai nebūtu izteikta agrā specializācija. 2018./2019. mācību gadā plānots izmēģināt dažādas interaktīvās nodarbības, kā arī integrētās nodarbības, sadarbojoties ar Rugāju novada vidusskolas skolotājiem. Teorētisko zināšanu labākai apguvei treneri izmanto modernās tehnoloģijas. Tiek filmēti treniņprocesi, sacensības, veikta to analīze. Internetā pieejami dažādu līmeņu spēļu un sacensību ieraksti, kurus treneris kopīgi ar saviem audzēkņiem analizē. Tiek izmantoti dažādi izziņas materiāli mācību procesa nodrošināšanai. Regulāri tiek organizētas diennakts treniņnometnes.

Treniņu procesā aktīvi piedalās arī Sporta centra fizioterapeits, izstrādājot vienotus Sporta centra kontrolnormatīvus, kuri pielāgoti katram sporta veidam un audzēkņu vecumam. Fizioterapeits nodrošina kvalitatīvu treniņu procesu, sekmē profilaktisko darbu, nodrošina rehabilitācijas pasākumus pēc slimībām un traumām.

Mācību-treniņu procesā tiek izmantots sporta veidam atbilstošs mācību inventārs, aprīkojums, tehniskie līdzekļi un iekārtas, ko programmu pamatprasību īstenošanai nodrošina Sporta centrs.

Pedagogi dara savu darbu atbildīgi un mērķtiecīgi, lai audzēkņi, kuri ir apguvuši izglītības programmu un ir ieguvuši nepieciešamo zināšanu, prasmju un fizisko īpašību novērtējumu, saņemtu apliecinājumu par profesionālās ievirzes izglītības apguvi atbilstoši spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem.

***Kvalitātes vērtējuma līmenis – ļoti labi***

#### **4.2.2. Mācīšanās kvalitāte**

Sporta centrā audzēkņi tiek uzņemti pamatojoties uz vecāku vai aizbildņu iesniegumu, ģimenes ārsta izziņu, ka bērns drīkst nodarboties ar sportu pie paaugstinātas fiziskās slodzes un atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajām prasībām. Treneri, uzsākot jaunu mācību gadu, informē audzēkņus ar attiecīgā sporta veida mērķiem, prasībām, uzdevumiem un galvenajām sacensībām. Audzēkņi izprot izvirzītos mērķus un atbildīgi darbojas, lai tos sasniegtu.

Izglītojamie regulāri apmeklē mācību-treniņu nodarbības, ko treneri fiksē mācību sociālajā vietnē "Mykoob". Lielākā daļa izglītojamo bez attaisnojoša iemesla nekavē nodarbības un aktīvi piedalās mācību procesā. Ilgstošu kavējumu gadījumā tiek veiktas pārrunas ar audzēkņa vecākiem un treneriem.

Mācību procesa laikā tiek pilnveidota prasme izprast, novērtēt savus un treniņu partneru sportiskos rezultātus un rast motivāciju savu spēju izkopšanai, lai sasniegtu augstus sportiskos rezultātus. Sporta centra audzēkņi piedalās dažāda mēroga sporta sacensībās. Sporta centra kopējais sacensību kalendārs tiek izstrādāts, pamatojoties uz sporta veidu federāciju un savienību apstiprinātajiem valsts nozīmes sacensību kalendāriem. Audzēkņu dalība sacensībās tiek organizēta ievērojot drošības instrukcijas, kuras izstrādātas atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajām prasībām. Tiek veikta sacensību rezultātu uzskaitē, apkopoti un reģistrēti sacensību nolikumi un protokoli.

Katram audzēknim ir iekārtota personas lieta. Audzēkņu reģistrācija tiek veikta „Izglītojamo reģistrācijas un uzskaites grāmatā”, kā arī VIIS datu bāzē. Pārceļšana nākamajā mācību-treniņu grupā notiek mācību gada beigās, pamatojoties uz pārceļšanas kritēriju izpildi un Sporta centra direktora rīkojumu.

***Kvalitātes vērtējuma līmenis – labi***

#### **4.2.3. Vērtēšana kā mācību procesa sastāvdaļa**

Treneri regulāri izvērtē un analizē audzēkņu sasniegto, pamatojoties uz treniņos un sacensībās iegūtajiem rezultātiem un nodarbību apmeklējumu. Ministru kabineta spēkā esoši 2017.gada 29.augusta noteikumi Nr. 508 „Kārtība, kādā valsts finansē profesionālās ievirzes

sporta izglītības programmas”, nosaka, kādi kritēriji jāizpilda, lai audzēknis tiktu pārcelts nākamajā apmācības grupā. Treneri ievēro vērtēšanas pamatprincipus un Sporta centra izstrādāto sistēmu, organizējot kontrolnormatīvu pārbaudi, vērtējot audzēkņu sasniegumus un informējot vecākus.

Treneri veic normatīvu izpildes rezultātu uzskaiti, ierakstot tos grupas žurnālos un citos Sporta centra noteiktajos dokumentos. Vieglatlētikā ir izveidotas izglītojamo sacensību rezultātu kartes, kurā vērojama sasniegumu dinamika. Ir izveidotas vienotas formas atskaites vērtējumu uzskaitē mācību gadā. Tās ievērošanu kontrolē un pārrauga direktora vietnieks mācību darbā.

Vērtēšanas metodes un pārbaudes formas atbilst audzēkņu vecumam un sporta veida specifikai. 2018./2019. mācību gadā plānots vērst treneru uzmanību uz izglītojamo pašvērtēšanas un savstarpējās vērtēšanas īstenošanu.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – labi*

### 4.3. Izglītojamo sasniegumi

#### 4.3.1. Izglītojamo sasniegumi ikdienas darbā

Audzēkņu sasniegumi ir vērojami regulāros mācību-treņu nodarbību apmeklējumos, kontrolnormatīvu izpildē un sacensību rezultātos. Ikdienas treniņu procesā apgūto fizisko prasmju pielietošana sacensībās, ļauj novērtēt audzēkņu sportisko izaugsmi un psiholoģisko gatavību. Sporta centra audzēkņi piedalās Latvijas, reģionu un novadu sacensībās. Izglītojamo sasniegumi ikdienas darbā tiek analizēti pedagoģiskās padomes sēdēs.

*Vērtē aprakstoši*

#### 4.3.2. Izglītojamo sasniegumi sacensībās

Profesionālās ievirzes izglītības grupu audzēkņu labākie sasniegumi 2017./2018.mācību gadā:

| Sporta veids  | Dalībnieka vārds, uzvārds/<br>komandas nosaukums | Sasniegtie rezultāti, vieta, treneris  |
|---------------|--|--|
| Vieglatlētika | Madara Dokāne                                    | Madonas „Gada jaunatnes vieglatlētis 2018”, U-12, <b>2.vieta</b> (mešanu grupa), <b>2.vieta</b> (sprinta grupa).<br><br>Jēkabpils sporta skolas atklātās sacensības vieglatlētikā, U-12, <b>3.vieta</b> lodes grūšanā.<br><br>Ludzas novada sporta skolas atklātās sacensības slēgtās telpās, D grupa, <b>1.vieta</b> lodes grūšanā.<br><b>Treneris: Ainārs Dokāns</b> |
|               | Linda Garā                                       | Madonas „Gada jaunatnes vieglatlētis 2018”, U-14, <b>3.vieta</b> (izturības grupa).<br><br>Ludzas novada sporta skolas atklātās sacensības slēgtās telpās, C grupa, <b>6.vieta</b> 60m skrējienā.<br><b>Treneris: Ainārs Dokāns</b>  |
|               | Līga Brenča                                      | Ludzas novada sporta skolas atklātās sacensības slēgtās telpās, C grupa, <b>4.vieta</b> tāllēkšanā.<br><b>Treneris: Ainārs Dokāns</b>  |
|               | Renāte Ķikuste-Nagla                             | Madonas „Gada jaunatnes vieglatlētis 2018”, U-14, <b>4.vieta</b> (mešanu grupa).   |

|            |                     |  |
|------------|---------------------|--|
|            |                     | Ludzas novada sporta skolas atklātās sacensības slēgtās telpās, C grupa, <b>4.vieta</b> pildbumbas mešanā.<br><b>Treneris:</b> Ainārs Dokāns                               |
|            | Margita Trepša      | Ludzas novada sporta skolas atklātās sacensības slēgtās telpās, E grupa, <b>4.vieta</b> lodes grūšanā.<br><b>Treneris:</b> Ainārs Dokāns                                   |
|            | Evelīna Briede      | Ludzas novada sporta skolas atklātās sacensības slēgtās telpās, E grupa, <b>3.vieta</b> pildbumbas mešanā, <b>6.vieta</b> 60m skrējienā.<br><b>Treneris:</b> Ainārs Dokāns |
|            | Viktorija Daukste   | Ludzas novada sporta skolas atklātās sacensības slēgtās telpās, E grupa, <b>4.vieta</b> 150m skrējienā.<br><b>Treneris:</b> Ainārs Dokāns                                  |
|            | Lauris Brenčs       | Ludzas novada sporta skolas atklātās sacensības slēgtās telpās, E grupa, <b>4.vieta</b> pildbumbas mešanā.<br><b>Treneris:</b> Ainārs Dokāns                               |
|            | Tomass Andersons    | Ludzas novada sporta skolas atklātās sacensības slēgtās telpās, E grupa, <b>4.vieta</b> 600m skrējienā.<br><b>Treneris:</b> Ainārs Dokāns                                  |
| Basketbols | U-10                | Latvijas Basketbola savienības organizētais turnīrs 2009.gadā dzimušajiem un jaunākiem bērniem "Baltais kauss", <b>8.vieta</b> Latvijā<br><b>Treneris:</b> Elmārs Rakstiņš |
|            | U-10                | Rugāju sporta centra kauss basketbolā U-10 grupā, <b>1.vieta</b><br><b>Treneris:</b> Elmārs Rakstiņš   |
|            | U-13                | Rugāju sporta centra kauss basketbolā U-13 grupā, <b>3.vieta</b><br><b>Treneris:</b> Arnis Voika   |
|            | U-11                | Alfrēda Kraukļa 26.piemīņas turnīrs basketbolā, <b>4.vieta</b><br><b>Treneris:</b> Arnis Voika   |
|            | Komanda "Rugāju SC" | Latvijas Basketbolas līgas 3.divīzija, <b>11.vieta</b><br><b>Treneris:</b> Lauris Krēmers  |

Interesu izglītības grupas **svarbumbu sportā** audzēkņu labākiem sasniegumi 2017./2018. mācību gadā:

| Audzēkņa vārds, uzvārds | Sacensību nosaukums                     | Iegūtā vieta (jaunieši) | Iegūtā vieta (juniori) | Svara kategorija |
|-------------------------|---|-------------------------|------------------------|------------------|
| <b>Dārta Stivriņa</b>   | Eiropas čempionāts junioriem 2017, U-22 |                         | 3.vieta                | -63kg            |
|                         | Eiropas čempionāts jauniešiem           | 3.vieta                 |                        | -63kg            |

|                                |   |         |         |       |
|--------------------------------|---|---------|---------|-------|
|                                | 2017 (Īrija), U-18                                    |         |         |       |
|                                | Eiropas čempionāts junioriem<br>2018 (Ungārija), U-22 |         | 5.vieta | -63kg |
|                                | Latvijas čempionāts garajā<br>ciklā 2017              | 2.vieta | 2.vieta | +63kg |
|                                | Latvijas kausa 1.posms                                | 2.vieta | 1.vieta | +63kg |
|                                | Latvijas kausa 2.posms                                | 1.vieta | 1.vieta | -63kg |
|                                | Latvijas kausa 4.posms                                | 1.vieta | 1.vieta | -63kg |
|                                | Latvijas kausa 5.posms                                | 1.vieta | 1.vieta | +63kg |
|                                | Latvijas kausa 6.posms                                | 1.vieta | 1.vieta | -63kg |
|                                | Latvijas čempionāts klasiskajā<br>divcīņā 2017        | 1.vieta | 1.vieta | +63kg |
| <b>Treneris: Ainārs Dokāns</b> |   |         |         |       |
| <b>Karina Semjonova</b>        | Latvijas čempionāts garajā<br>ciklā 2017              | 2.vieta | 4.vieta | -58kg |
|                                | Latvijas kausa 1.posms                                | 1.vieta | 2.vieta | -58kg |
|                                | Latvijas kausa 2.posms                                | 2.vieta | 4.vieta | -58kg |
|                                | Latvijas čempionāts 2017                              | 3.vieta | 4.vieta | -53kg |
| <b>Treneris: Ainārs Dokāns</b> |   |         |         |       |
| <b>Dita Stivrīna</b>           | Latvijas kausa 1.posms                                | 3.vieta | 4.vieta | -58kg |
|                                | Latvijas kausa 2.posms                                | 1.vieta | 3.vieta | -58kg |
|                                | Latvijas kausa 4.posms                                | 3.vieta | 4.vieta | -58kg |
|                                | Latvijas čempionāts klasiskajā<br>divcīņā 2017        | 1.vieta | 1.vieta | -58kg |
|                                | Latvijas čempionāts garajā<br>ciklā 2018              | 3.vieta | 3.vieta | -58kg |
|                                | Baltijas kauss 2018 (Igaunija)                        |         | 3.vieta | -58kg |
| <b>Treneris: Ainārs Dokāns</b> |   |         |         |       |
| <b>Valters Šmagris</b>         | Latvijas čempionāts klasiskajā<br>divcīņā 2017        | 1.vieta |         | -58kg |
|                                | Latvijas kausa 1.posms                                | 1.vieta |         | -58kg |
|                                | Latvijas kausa 2.posms                                | 1.vieta |         | -58kg |
|                                | Latvijas čempionāts garajā<br>ciklā 2018              | 1.vieta |         | -58kg |
| <b>Treneris: Ainārs Dokāns</b> |   |         |         |       |

*Vērtē aprakstoši*

#### 4.4. Atbalsts izglītojamiem

##### 4.4.1. Psiholoģiskais atbalsts un sociālpedagoģiskais atbalsts

Sporta centram ir mācību procesa organizēšanai nepieciešamā informācija par izglītojamo veselību un individuālajām vajadzībām. To sniedz vecāki, iestājoties Sporta centrā, iesniedzot ārsta izziņu par veselības stāvokli, kas apliecina, ka ir atļauts nodarboties ar izvēlēto sporta veidu.

Rugāju novada vidusskolas telpās, kuras ir savienotas ar Sporta centru, ir izvietots medicīnas kabinets, kurā strādā fizioterapeits. Katru gadu tiek nodrošinātas padziļinātās veselības pārbaudes sportistiem un bērniem ar paaugstinātu fizisko slodzi, kas ir sasnieguši 10 gadu vecumu. Sporta centrā tiek nodrošināta izglītojamo un personāla apmācība pirmās medicīniskās palīdzības sniegšanā. Sporta centrā ir pieejamas pirmās palīdzības sniegšanas aptiecināšanas. Rīkotajās sacensībās tiek nodrošināta par pirmās palīdzības sniegšanu atbildīgās personas (fizioterapeita) pieejamība.

Sporta centrs nepieciešamības gadījumā sadarbojas ar Rugāju novada pašvaldības sociālo

pedagogu. Audzēkņiem ir iespēja pārrunāt viņus interesējošos jautājumus ar treneriem, Sporta centra vadību vai citu atbalsta personālu. Pedagoģiskie darbinieki, apgūstot savu specialitāti, ir apguvuši arī zināšanas psiholoģijas pamatos, kas ikdienas darbā palīdz apzināt audzēkņu psiholoģiskās, fiziskās un sociālpedagoģiskās vajadzības. Personāls ir apguvis speciālās zināšanas bērnu tiesību aizsardzības jomā.

Ir izstrādāta "Bērnu sūdzību iesniegšanas un izskatīšanas kārtība", kas ir brīvi pieejama visiem Sporta centra audzēkņiem.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – labi*

#### **4.4.2. Izglītojamo drošības garantēšana**

Sporta centrā ir izstrādāti reglamentējošie dokumenti, kas nosaka vadības, treneru kompetenci ar drošību saistītos jautājumos (darba kārtības noteikumi, iekšējās kārtības noteikumi, drošības tehnikas un uzvedības noteikumi basketbola, vieglatlētikas treniņnodarbības, izbraukumos uz sacensībām un trenāžieru zālē).

Katru gadu septembrī treneri izglītojamos iepazīstina ar Sporta centra iekšējās kārtības noteikumiem, evakuācijas plānu, ar drošības noteikumiem par ugunsdrošību, elektrodrošību un pirmās palīdzības sniegšanu. Vismaz reizi gadā treneriem izglītojamo drošības instrukcijās jāiekļauj informācija par rīcību ekstremālās un nestandarta situācijās, par ceļu satiksmes drošību, par drošību uz ledus un ūdens, par personīgo higiēnu. Pirms došanās uz sacensībām vai cita veida izbraukumos, atbildīgais treneris audzēkņus iepazīstina ar drošības noteikumiem sporta sacensībās un izbraukumiem. Iepazīšanos ar noteikumiem audzēkņi apliecina ar savu parakstu Sporta centra izveidotās veidlapās.

Sporta centrā ir izstrādāta izglītojamo vecāku, aizbildņu un citu personu uzturēšanās kārtība Sporta centrā, kas ir brīvi pieejama Sporta centra foaljē un dibinātāja tīmekļa vietnē.

Iekšējās kārtības noteikumos ir ietverta informācija par aizliegto priekšmetu un vielu iegādāšanās, lietošanas un glabāšanas aizliegumu, par izglītojamā rīcību, ja izglītojamais kādas personas darbībā saskata draudus savai vai citu personu drošībai un par Sporta centra direktora, treneru rīcību, ja konstatē fizisku vai emocionālu vardarbību pret izglītojamo. Personāls ir apguvis speciālās zināšanas bērnu tiesību aizsardzības jomā.

Sporta centrā ir evakuācijas plāni, norādes, kā rīkoties ekstremālās situācijās un evakuācijas gadījumā. Telpās ir izvietota drošības prasībām atbilstoša informācija. Redzamā vietā ir informācija par to, kā sazināties ar dažādiem palīdzības dienestiem. Ir iekārtots žurnāls nelaimes gadījumu fiksēšanai.

Ne retāk kā reizi mācību gadā novērtējumu sagatavo Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests un Veselības inspekcija. Ir izstrādāts darba aizsardzības un ugunsdrošības pasākumu plāns, darba aizsardzības instrukcijas, tiek vērtēti darba vides riski. Darbiniekiem tiek organizētas darba aizsardzības instruktāžas darba vietā. Instrukciju apguve tiek atspoguļota reģistrācijas žurnālā.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – ļoti labi*

#### **4.4.3. Atbalsts personības veidošanā**

Sporta centra profesionālās ievirzes programmu mērķis ir izglītības procesa rezultātā sagatavot veselu, fiziski, garīgi un emocionāli attīstītu personību, kas ir motivēta aktīvam, kustīgam dzīvesveidam un apzinās sportu un pārstāvēto sporta veidu kā pamatvērtību.

Treneri mācību procesa ietvaros informē un izglīto audzēkņus par veselīgu dzīvesveidu, par kulturālas uzvedības pamatprincipiem mācību-treniņu nodarbībās, sacensībās, izbraukumos, treniņnometnēs, par tolerantu attieksmi pret pretiniekiem, tiesnešiem, komandas, grupas biedriem, par godīgu spēles, sacensību principu, par personīgo higiēnu u.c. Sporta centrs popularizē un veicina šo vērtību ieviešanu arī audzēkņu ģimeņu ikdienā. Audzināšanas darbā ir iesaistīti visi treneri, katrs pārzina savu audzēkņu rakstura īpatnības un cenšas rast pareizo pieeju, lai veicinātu katra indivīda izaugsmi un veidotu optimālo mikroklimatu grupā.

Piedaloties turnīros Latvijā un ārpus Latvijas robežām, treneri meklē iespējas, lai

audzēkņi varētu pēc iespējas vairāk uzzināt par attiecīgo pilsētu vai valsti, tās kultūru, lai sniegtu ieguldījumu audzēkņu vispusīgas personības attīstīšanā, veicinātu lepnumu par Latvijas valsti un paplašinātu zināšanas par citu valstu kultūru. Sporta centra audzēkņi 2017./2018.mācību gadā, brīvajos brīžos daudzdienu turnīru laikā, ir apmeklējuši gan Latvijas Nacionālo bibliotēku, gan Latvijas Sporta muzeju, gan dažādus ūdens atrakciju parkus, gan citus izklaidējošus un izglītojošus objektus, vietas. Audzēkņi apmeklēja dažādu sporta veidu valstsvienību spēles un sacensības. Pēdējās no tām – Latvijas : Krievijas, Latvijas : Lietuvas izlašu spēles basketbolā.

Audzēkņu pašpārvalde šobrīd nedarbojas, tās darbība tika pārtraukta, pamatojoties uz pašpārvaldes nolikumu, kurā minēts, ka pašpārvaldi ievēl Sporta centra audzēkņi, kas nav jaunāki par 12 gadiem. Šobrīd šādu audzēkņu Sporta centrā ir procentuāli maz. Audzēkņi ir informēti, ka pēc savas iniciatīvas izrādīšanas, var atjaunot pašpārvaldes darbību. Šobrīd Sporta centra audzēkņu intereses un viedoklis tiek pārstāvēts, izglītojamo pārstāvjiem darbojoties Sporta centra padomē.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – ļoti labi*

#### **4.4.4. Atbalsts karjeras izglītībā**

Izglītojamie, kuri ir apguvuši izglītības programmu un ir ieguvuši nepieciešamo zināšanu, prasmju un fizisko īpašību novērtējumu, saņem apliecību par profesionālās ievirzes izglītības apguvi atbilstoši spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem.

Treniņnodarbībās pavadītais laiks un treneris kā personība veicina audzēkņos vēlmi izvēlēties profesiju, kas saistīta ar sportu. Audzēkņi tiek informēti par iespējām izglītoties Latvijas Sporta pedagoģijas akadēmijā vai Latvijas Universitātē.

Tiek strādāts pie tā, lai Sporta centrā tiktu nodrošināta pēctecība sporta veidu attīstībā, kas visveiksmīgāk šobrīd tiek realizēts basketbolā. Sporta centra audzēkņi spēlē Latvijas Jaunatnes basketbola līgā. Sporta centram ir izveidota sava komanda "Rugāju SC", kas spēlē Latvijas Basketbola līgas 3.divīzijā. Tas dod iespēju arī Sporta centra audzēkņiem turpināt savu izaugsmi un pilnveidot profesionālās iemaņas, spēlējot LBL3.

Sporta centrs, sadarbībā ar Rugāju novada pašvaldību, nepieciešamības gadījumā nodrošina audzēkņu nokļūšanu uz mācību-treniņu nodarbībām (tiek apmaksātas sabiedriskā transporta biļetes), kā arī tiek nodrošināta bezmaksas nokļūšana uz dažādām sacensībām un turnīriem.

Sporta centrs ir apkopojis informāciju par absolventu turpmākajām gaitām pēc izglītības programmas apguves.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – labi*

#### **4.4.5. Atbalsts mācību darba diferenciācijai**

Audzēkņiem ir iespējas apgūt mācību programmas atbilstoši savām interesēm un spējām. Pilnvērtīgāka treniņu procesa nodrošināšanai, lai sasniegtu iespējami labākus rezultātus, tiek izmantotas daudzveidīgas mācību metodes: rotaļa, prāta vētra, netiešā/tiešā uzskate, situācijas analīze. Tās tiek izmantotas atbilstoši pielāgojot noteiktajai audzēkņu vecumgrupai.

Treneri un Sporta centra vadība sadarbojas ar audzēkņu vecākiem, lai sekmētu audzēkņu izaugsmi. Treneri, plānojot mācību-treniņu darbu, ievēro talantīgo audzēkņu vajadzības. Par talantīgo audzēkņu panākumiem tiek informēti gan pārējie izglītojamie, gan vecāki. Rugāju novada pašvaldība katru gadu pavasarī organizē novada izglītības iestāžu izglītojamo, viņu vecāku un pedagogu godināšanas pasākumu.

Sporta centrā ir apzināti audzēkņi, kuriem ir grūtības mācību-treniņu procesā. Treneri un Sporta centra vadība sadarbojas, lai sekmētu šo izglītojamo izaugsmi, mācību-treniņu procesā pielietojot individuālu pieeju.

Nozīmīgu darbu gan ar talantīgākajiem audzēkņiem, gan ar tiem, kam ir grūtības mācību-treniņu procesā, veic Sporta centra fizioterapeits. Tiek strādāts gan ar audzēkņiem individuāli, gan grupās, pielietojot dažādas metodes, vingrinājumus, lai izglītojamiem būtu vieglāk atkopties pēc slimošanas, dažādām mikrotraumām, kā arī, lai uzlabotu audzēkņu fizisko sagatavotību un

panāktu to, lai katrs audzēknis strādātu sev piemērotā tempā un grūtības pakāpē. Fizioterapeits arī konsultē audzēkņus par sportistu pareizu un veselīgu uzturu.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – labi*

#### **4.4.6. Atbalsts izglītojamiem ar speciālām vajadzībām**

Sporta centrā šobrīd nav grupu un audzēkņu ar speciālām vajadzībām, bet nepieciešamības gadījumā un, ņemot vērā iekļaujošās izglītības koncepciju, Sporta centrs varētu apsvērt iespēju mācību procesā integrēt audzēkņus ar speciālām vajadzībām, atbilstoši viņu spējām.

Sporta centrā var iekļūt un ērti pārvietoties personas ar īpašām vajadzībām.

Sporta centrs ir apzinājis sociāli nelabvēlīgās ģimenes, tiek veikts darbs, mēģinot iesaistīt viņus sporta aktivitātēs.

*Vērtē aprakstoši*

#### **4.4.7. Sadarbība ar izglītojamā ģimeni**

Sadarbība ar vecākiem notiek dažādos veidos un formās – telefonsarunas, vecāku kopsapulces, grupu vecāku sanāksmes, informatīvi paziņojumi, sarakstes sociālajās saziņas aplikācijās, informācija Sporta centra un dibinātāja mājas lapās un sociālo tīklu kontos u.c.

Treneri ļoti bieži sazinās individuāli ar savu grupu audzēkņu vecākiem – informē par sacensībām, izbraucieniem, nometnēm, ekskursijām u.tml. Vecāko grupu audzēkņiem tiek nodotas informatīvas lapaņas, ar kurām vecākiem jāiepazīstas, jāparakstās un jānodod atpakaļ atbildīgajam trenerim.

Sporta centrā darbojas iestādes padome, kura organizē sapulces ne retāk kā 2 reizes gadā. Padomē vairākumā ir vecāki, arī padomes priekšsēdētājs ir vecāku pārstāvis. Padomes pārstāvji pauž savu viedokli un ierosinājumus, lai palīdzētu veiksmīgāk un optimālāk sasniegt Sporta centra noteiktos kopējos mērķus un intereses.

Vecāki labprāt un savu iespēju robežās iesaistās savu bērnu aktivitātēs. Kā skatītāji nāk vērot sacensības un turnīrus, nepieciešamības gadījumos dodas atbalstīt bērnus izbraukuma sacensībās un turnīros.

Par ikgadēju tradīciju ir izveidojusies Sporta centra organizētā “Ģimenes diena”, kas norisinās ikgadu maijā. Tajā tiek apvienota gan vecāku kopsapulce ar informatīvo daļu, gan izklaidējošā un sportiskā daļa, kad Sporta centra audzēkņi ar ģimenēm un Sporta centra darbinieki iesaistās dažādās sportiskās aktivitātēs. Šis pasākums tiek organizēts brīvdienā ar mērķi veicināt ģimenes sportisku un aktīvu kopā būšanu brīvajā laikā.

2018./2019. mācību gadā ir uzsākts darbs pie mācību darba uzskaites sociālajā tīklā „Mykoob”, kas piedāvā vecākiem vēl vienu jaunu iespēju, kā sazināties ar Sporta centra personālu.

Sporta centrs, sadarbībā ar Rugāju novada pašvaldību, atbalsta izglītojamos un nepieciešamības gadījumā nodrošina audzēkņu nokļūšanu uz mācību-treniņu nodarbībām (tiek apmaksātas sabiedriskā transporta biļetes), kā arī tiek nodrošināta bezmaksas nokļūšana un dažādām sacensībām un turnīriem.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – ļoti labi*

### **4.5. Rugāju sporta centra vide**

#### **4.5.1. Mikroklimats**

Sporta centrs rūpējas par izglītības iestādes tēla veidošanu, veicina izglītojamos, vecākos, pedagogos un pārējos darbiniekos piederības apziņu un lepnumu par Sporta centru. Tas tiek nodrošināts, veidojot pozitīvu tēlu sabiedrībā – organizējot pasākumus, informējot par sasniegumiem, uzaicinot pasākumos piedalīties gan izglītojamo vecākus, gan absolventus, gan populārus Latvijas sportistus (vieglatlēte Laura Ikauniece-Admiņa – stadiona atklāšana, basketbolists Kristaps Dārgais – Sporta centra audzēkņu izlaidums). sabiedrības pārstāvjus.

Sporta centram ir savs karogs un logo. Ziņas par aktualitātēm var iegūt ne tikai Sporta centra Dibinātāja tīmekļa vietnē, bet arī Rugāju novada pašvaldības izdevumā „Kurmenīte”. Neatņemama sastāvdaļa stabila tēla izveidē ir sociālie tīkli. Efektīvs un ātrs instruments informācijas nodošanai gan izglītojamiem, gan viņu vecākiem, gan citiem interesentiem ir Sporta centra izveidotā lapa un konts sociālajos tīklos „Facebook” un “Twitter”. Ērtākai un efektīvai saziņai Sporta centra vadība un grupu treneri ir izveidojuši grupas sociālajā aplikācijā “Whats app”, kas kalpo ne tikai kā saziņas līdzeklis, bet veicina arī ātrāku un operatīvāku dažādu darbu organizāciju un izpildi.

Sporta centrs katru gadu veiksmīgi attīsta un pilnveido savas tradīcijas. Kopības izjūta un piederība savai izglītības iestādei tiek aktualizēta organizētajos pasākumos: lāpu gājiens valsts svētkos, labdarības spēles basketbolā Ziemassvētkos, Ģimenes dienai veltīts pasākums, izlaidumi u.c. Sadarbībā ar Dibinātāju tiek organizēti izglītojamo, viņu vecāku un pedagogu godināšanas pasākumi, kurā, ar naudas vai gandarījuma balvām, tiek apbalvoti audzēkņi un pedagogi par augstiem sasniegumiem sacensībās, konkursos u.tml. Tiek organizēti kopīgi Sporta centra darbinieku pasākumi, ekskursijas Ziemassvētkos, mācību gada noslēgumā.

Sporta centrā ir izstrādāti un tiek ievēroti Iekšējās kārtības noteikumi, kas nosaka izglītojamo tiesības un pienākumus, kā arī Darba kārtības noteikumi, kas reglamentē darbinieku tiesības un pienākumus. Sporta centra iekšējie noteikumi ir izstrādāti demokrātiski. Personāls ir lojāls Latvijas Republikai un tās Satversmei, ievēro pedagoģijas un profesionālās ētikas principus. Ar savu pausto viedokli nediskreditē Sporta centru un valsti. Sporta centrā ir labvēlīga un korekta attieksme pret apmeklētājiem, ikviens var saņemt nepieciešamo informāciju. Ja rodas konfliktsituācijas, tās tiek risinātas nekavējoties un taisnīgi. Sporta centra vadība, personāls un audzēkņi savstarpēji sadarbojas, attiecībās valda labvēlība un savstarpēja cieņa. Audzēkņi Sporta centrā jūtas emocionāli un fiziski droši un pasargāti.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – ļoti labi*

#### **4.5.2. Fiziskā vide un vides pieejamība**

Sporta centra izglītības programmu īstenošana notiek izglītojamo dzīvībai un veselībai drošos apstākļos. Telpas atbilst būvniecības, drošības un higiēnas prasībām. Sanitārhygiēniskie apstākļi ir atbilstoši mācību-treniņu procesam. Drošības prasības ir novērtētas un saskaņotas ar atbilstošajām institūcijām (Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests, Veselības inspekcija). Ir pieejami kontrolējošo institūciju pārbaūžu dokumenti, iekārtots to reģistrācijas žurnāls. Sporta centrā un tā teritorijā ir iespējams iekļūt personām ar īpašām vajadzībām.

Sporta centrs nodrošina racionālu resursu izmantošanu un rīkojas labai draudzīgi (teritorijā ir iespējama atkritumu šķirošana, tiek taupīti elektroenerģijas resursi, izslēdzot gaismu dienas gaišajā laikā u.tml.). Telpas ir tīras un estētiskas. Sporta centra foaljē ir izvietoti dažādi informācijas stendi, kuros esošā informācija regulāri tiek papildināta un atjaunota. Telpās ir izvietota Sporta centra audzēkņu/komandu dažādos turnīros un sacensībās iegūto kausu izstāde, kas apliecina Sporta centra sasniegumus un dalību dažādos turnīros.

Izglītības iestādes teritorija un funkcionālās zonas ir labiekārtotas, ir organizēta ceļu satiksme. 2017. un 2018. gadā veikts garderobju un labierīcību (dušas, wc) telpu kosmētiskais remonts. Iespēju robežās un nepieciešamības gadījumā katru gadu tiek veikti uzlabojumi un telpu kosmētiskais remonts.

Pie Sporta centra ir izvietots Latvijas valsts karogs, uzgaidāmajā telpā redzamā vietā ir novietoti patriotiskie plakāti ar Latvijas valsts ģērboni, karogu, himnu un prezidenta attēlu.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – ļoti labi*

#### **4.6. Rugāju sporta centra resursi**

##### **4.6.1. Iekārtas un materiāltehniskie resursi**

Sporta centra apsaimniekošanā ir Sporta centra telpas (sporta zāle, treniņu zāle, vieta



galda spēlēm, administrācijas un treneru telpas/kabineti, labierīcības, dušas, ģērbtuves, tehniskās telpas inventāram, noliktava, skatītāju tribīnes u.c) un pieguļošā teritorija (stadions (vieglatlētikas sektori, mākslīgā seguma futbola laukums, basketbola laukums, tenisa un volejbola laukums, skatītāju tribīnes), pludmale ar diviem āra smilšu volejbola laukumiem, āra trenāžieri, sportisko aktivitāšu laukums jaunākā vecuma audzēkņiem un hokeja laukums. Sporta centra telpu iekārtojums un platība ir atbilstoša īstenojamo izglītības programmu specifikai un audzēkņu skaitam.

Esošais sporta inventārs nodrošina kvalitatīvu treniņprocesu. Katru gadu Sporta centra budžetā tiek paredzēti līdzekļi inventāra iegādei, mācību līdzekļu iegādei, sacensību formu atjaunošanai u.c. Sporta centra tehniskais strādnieks regulāri apseko nodarbību vietas un veic nepieciešamos uzlabojumus vai inventāra remontu, lai tas būtu darba kārtībā un drošs lietošanai.

Īpaša uzmanība tiek pievērsta dažādu jaunu tehnoloģiju ieviešanai mācību-treniņu un sacensību organizēšanas procesā. Sporta centram ir iegādāts portatīvais dators, audio atskaņošanas sistēma, tablo, TV ģērbtuvēs u.c. Regulāri tiek papildināts arī sporta veidu inventārs, lai to veicinātu, sadarbībā ar Dibinātāju, tiek realizēti dažādi projekti – no tiem jaunākais – Latvijas valsts budžeta finansētās mērķprogrammas “Veselīga dzīvesveida aktivitāšu veicināšana Latgalē, projekts “Latgales reģiona iedzīvotāju aktīva dzīvesveida iespēju paplašināšana – AKTĪVS LATGALEI!”. Šī projekta ietvaros, 2018.gadā Sporta centram tiks iegādāts sporta inventārs un aprīkojums (dažādu izmēru basketbola bumbas, svaru stieņi, hanteles, futbola bumbas, līdzvara virsmas, rāpšanās virves, expanderi, medicīnas bumba, bumbu pārvietošanas rati) 3000 EUR apmērā, no kura daļu veido pašvaldības līdzfinansējums.

Sporta centra administrācijas telpās ir pieejama nepieciešamā mācību literatūra īstenojamajām mācību programmām. Ir aktualizēti izglītības programmu īstenošanai nepieciešamie mācību līdzekļi. Sporta centrā ir pieejami datori, internets, WI-FI. Audzēkņi var izmantot Rugāju novada bibliotēku sniegtos pakalpojumus.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – ļoti labi*

#### **4.6.2. Personālrесursi**

Sporta centrs nodrošina ar izglītības programmu īstenošanai nepieciešamo personālu. Visiem sporta treneriem, direktoram un direktora vietniekam mācību darbā ir normatīvajos aktos noteiktajām prasībām atbilstoša izglītība. Sporta centrs atbalsta, aicina un motivē trenerus un pārējos darbiniekus turpināt celt savu profesionālo kvalifikāciju. Treneriem ir iespējas iesaistīties pedagogu profesionālās darbības kvalitātes novērtēšanas procesa veicināšanas pasākumos. Precīza uzskaitē un apliecinājumi par katra pedagoga profesionālās kompetences pilnveidi pieejami VIIS datu bāzē. Informācija tiek savlaicīgi ievadīta un papildināta. Regulāri tiek pieprasītas nepieciešamās ziņas par personālu no Sodu reģistra.

Sporta centrā divās profesionālās ievirzes izglītības programmās strādā 4 treneri, kuru kvalifikācija atbilst normatīvo aktu prasībām. Sporta centru vada sporta centra direktors, izglītības procesu organizē direktora vietnieks mācību darbā, informācijas un dokumentu apriti, lietvedības procesu nodrošina administrators, bet grāmatvedības un finanšu uzskaiti nodrošina Rugāju novada domes Finanšu nodaļa. Par Sporta centra sporta pasākumu organizāciju atbild sporta pasākumu organizators, bet saimnieciskās vajadzības nodrošina divi tehniskie darbinieki. Darbojas arī fizioterapeits, kurš regulāri apgūst jaunas zināšanas savā darba jomā dažādosursos.

Personāls ir apguvis speciālās zināšanas bērnu tiesību aizsardzības jomā. Personāls ievēro vispārcilvēciskās, demokrātijas vērtības un ētikas normas. Visi ir lojāli Latvijas Republikai un tās Satversmei, ievēro politisko, reliģisko neintralitāti, ar savu rīcību un viedokli nediskreditē Sporta centru un valsti.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – labi*

#### **4.7. Rugāju sporta centra darba organizācija, vadība un kvalitātes nodrošināšana**

##### **4.7.1. Darba pašvērtēšana un attīstības plānošana**

Sporta centra vadība plāno darba kontroli un izvērtēšanu visās tās darbības jomās, nosakot iestādes stiprās puses un nepieciešamos uzlabojumus, tiek veikta pašnovērtējuma ziņojuma aktualizācija. Tas ir publiskots Sporta centra dibinātāja tīmekļa vietnē.

Katru mācību gadu tiek izstrādāts darba plāns, kur ietverti jautājumi par mācību-treņu darbu, sacensībām, audzināšanas darbu, vecāku, iestādes padomes sapulcēm, atskaitēm, metodisko darbu un Sporta centra saimniecisko darbību. Mācību gada beigās notiek darba izvērtēšana (pārskats), kurā ir iesaistīti visi darbinieki, atbilstoši katra pienākumiem. Analizējot trūkumus un stiprās puses, tiek sastādīts plāns nākamajam mācību gadam.

Sporta centrs veido attīstības plānošanas dokumentu. Ir izstrādāts Sporta centra attīstības plāns 2016. – 2020.gadam.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – labi*

#### **4.7.2. Vadības darbs un personāla pārvaldība**

2016.gadā precizēts un apstiprināts Sporta centra nolikums. Ir izstrādāti Sporta centra „Darba kārtības noteikumi”, ar kuru ir iepazīstināti visi Sporta centra darbinieki. Ir nepieciešamā Sporta centra darbu reglamentējošā dokumentācija atbilstoši normatīvajiem aktiem. Sporta centrā ir apstiprināta lietu nomenklatūra, kura katru gadu tiek aktualizēta, pastāvīgi uzglabājamās arhīva lietas sakārtotas līdz 2015.gadam. Vadības struktūra un kompetences joma ir precīzi noteikta, visiem zināma. Visiem darbiniekiem ir izveidotas personas lietas, visiem ir darba līgumi un amatu apraksti, kuros ir noteikti darba pienākumi, tiesības un atbildības jomas. Slodzes likmju skaits starp treneriem tiek sadalīts, ievērojot Ministru kabineta 2017.gada 29.augusta noteikumus Nr. 508 „Kārtība, kādā valsts finansē profesionālās ievirzes sporta izglītības programmas”.

Vadība regulāri risina un apspriež aktuālās problēmas un jautājumus gan ar visu kolektīvu kopā, gan individuāli ar katru darbinieku pēc nepieciešamības. Sporta centra direktors plāno, organizē un vada Sporta centra darbu, deleģē pienākumus un pārrauga to izpildi. Direktors katru pirmdienu tiek ar pašvaldības iestāžu, struktūrvienību vadītājiem, Rugāju novada pašvaldības vadības organizētā sanāksmē. Vadība savas kompetences ietvaros sniedz darbiniekiem nepieciešamo atbalstu. Ir nodrošināta informācijas apmaiņa dažādu jautājumu risināšanai (izveidota darbinieku saziņas grupa aplikācijā „Whats app”). Sporta centrā ir noteikts apmeklētāju pieņemšanas laiks, taču vadība vienmēr ir gatava sarunām.

Sporta centrā ir pedagogiskā padome. Padomes sēdes notiek regulāri un tiek protokolētas. Notiek pieņemto lēmumu izpildes pārbaude.

Sporta centra vadība sekmīgi īsteno sadarbību ar vecākiem, sazinoties individuāli, tiekoties Sporta centra padomes sanāksmēs un organizējot dažādus pasākumus u.tml.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – ļoti labi*

#### **4.7.3. Sadarbība ar citām institūcijām**

Sporta centrs sadarbojas ar Rugāju novada pašvaldību, reģionālajām pašvaldībām, valsts institūcijām un sporta organizācijām (Latvijas Vieglatlētikas savienība, Latvijas Basketbola savienība, Latvijas sporta skolu direktoru padome, Svarbumbu celšanas asociācija, Latvijas Universitātes Sporta centrs, Latvijas Sporta federāciju padome, Latvijas Olimpiskā komiteja, Latvijas Skolu sporta federācija), vispārīzglītojošām skolām, jauniešu centriem, vietējiem uzņēmējiem u.c.

2018.gadā Sporta centrs kļuva par Latvijas Vieglatlētikas savienības biedru. 2018.gada vasarā iesniegts pieteikums izvērtēšanai, lai kļūtu par Latvijas Basketbola savienības biedru.

Sporta centra un Dibinātāja sadarbības rezultātā, pēdējo gadu periodā sporta jomā realizēti vairāki projekti:

- \* Rugāju stadiona izbūves otrā kārtā: Pamatnes izveidošana zem mākslīgā futbola laukuma seguma (projekta Nr. 09-07-L32100-000153, LAD, ELFLA);
- \* Inovāciju un moderno tehnoloģiju ieviešana Rugāju sporta centrā 2.kārtā (projekta Nr.

10-07-LL04-L413202-000003, LAD, ELFLA (LEADER));

\* Rugāju pludmales labiekārtošana, tūrisma infrastruktūras pilnveidošanai Rugāju novadā 6.kārta (projekta Nr. 13-07-LL04-L413201-000005, LAD, ELFLA (LEADER));

\* Latgales reģiona iedzīvotāju aktīvu dzīvesveida iespēju paplašināšana – AKTĪVS LATGALEI (projekta Nr. 2/VESEL/18/001, LRAA).

Šajā mācību gadā tiks uzsākta sadarbība ar VSIA “Bērnu klīnisko universitātes slimnīcu”, kas ir pārņēmusi Valsts Sporta medicīnas centra funkcijas, lai bērniem ar paaugstinātu fizisko slodzi un sportistiem veiktu padziļinātas profilaktiskās medicīniskās pārbaudes.

Sadarbība veicina plašākas iespējas projektu izstrādē, dalību sacensībās, turnīros, veicina sponsoru un atbalstītāju piesaisti dažādiem Sporta centra organizētiem pasākumiem u.c.

*Kvalitātes vērtējuma līmenis – ļoti labi*

## 5. Citi sasniegumi

Sporta centra darbības pamatvirzieni ir ne tikai bērnu un jauniešu profesionālās ievirzes sporta izglītības programmu un interešu izglītības programmu īstenošana, bet arī Rugāju novada sporta aktivitāšu realizēšana. Līdz ar to, Sporta centrs organizē arī dažādus pasākumus novada iedzīvotājiem. Sadarbojoties ar Dabinātāju, Sporta centra telpās 2017./2018. gadā tika realizētas dažādas aktivitātes Eiropas Sociālā fonda projekta “DZĪVO VESELS! – veselīga dzīvesveida un profilakses veicināšanas pasākumi Rugāju novada iedzīvotājiem” ietvaros. Novada iedzīvotājiem bija iespēja apmeklēt veselības vingrošanas nodarbības fizioterapeita vadībā. Sadarbībā ar Rugāju novada pašvaldību un sociālās aprūpes centru “Rugāji”, 2018.gada vasarā tika organizēta sportisko aktivitāšu daļa Latvijas pašvaldību Sociālās aprūpes institūciju darbinieku sporta svētkos “Kam nav 100, tas var un tik dar’!”. Sporta centrs organizē arī citus pasākumus – “Streetball”, hokeja turnīrus, Rugāju novada svētku sportisko daļu u.c. – ar mērķi popularizēt veselīgu dzīvesveidu, aktīvās atpūtas iespējas un sportiskās aktivitātes kā vērtīgu brīvā laika pavadīšanas veidu un iespēju.

## 6. Turpmākā attīstība

| Joma                            | Turpmākā attīstība  |
|---------------------------------|---|
| <b>Mācību saturs</b>            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Veicināt izglītības programmu pēctecību un izglītības turpināšanu augstākās pakāpes izglītības programmās.</li><li>• Pilnveidot audzināšanas darba izvērtējumu un analīzi.</li></ul>  |
| <b>Mācīšana un mācīšanās</b>    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Turpināt un rast jaunas iespējas regulāri papildināt un iegādāties jaunus izglītības programmu īstenošanai nepieciešamos mācību līdzekļus – iekārtas, aprīkojumu, inventāru.</li><li>• Veicināt treneru/pedagogu sadarbību mācību procesā, īstenojot starppriekšmetu saikni.</li><li>• Veikt neplānotu nodarbību hospitāciju.</li></ul> |
| <b>Izglītojamo sasniegumi</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Pilnveidot audzēkņu sasniegumu vērtēšanas sistēmu.</li><li>• Veicināt izglītojamo pašvērtēšanas prasmju attīstību, mācību-treniņu nodarbībās aktīvi izmantojot pašvērtēšanas metodes.</li><li>• Mērķtiecīgi strādāt pie izglītojamo dalības dažāda līmeņa starptautiskajās sacensībās.</li></ul>  |
| <b>Atbalsts izglītojamiem</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Izstrādāt ārpusstundu pasākumu plānu.</li><li>• Rast iespēju atjaunot izglītojamo pašpārvaldes darbību.</li><li>• Pilnveidot darbu ar talantīgajiem audzēkņiem.</li></ul>   |
| <b>Izglītības iestādes vide</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Turpināt darbu pie Sporta centra vides labiekārtošanas.</li><li>• Pilnveidot Sporta centra tīmekļa vietni.</li><li>• Turpināt darbu pie Sporta centra tēla veidošanas.</li></ul>  |

|   |   |
|---|---|
| <b>Izglītības iestādes resursi</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Iespēju robežās nodrošināt Sporta centru ar jaunākās modifikācijas sporta inventāru, izglītības programmu specifikai un apguvei atbilstošām tehnoloģijām.</li> <li>• Turpināt veicināt pedagogu profesionālās kompetences pilnveidi, izstrādāt pilnveides plānu.</li> </ul>          |
| <b>Izglītības iestādes darba organizācija, vadība un kvalitātes nodrošināšana</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ieviest jauninājumus Sporta centra darbības un kvalitātes kultūras pilnveidei.</li> <li>• Turpināt sadarbību ar fiziskām un juridiskām personām, rast jaunas sadarbības iespējas.</li> <li>• Piedalīties dažādos projektos, reģionālā un starptautiska līmeņa sacensībās.</li> </ul> |

Rugāju sporta centra direktors \_\_\_\_\_ Lauris Krēmers

Z. v.

SASKAŅOTS

\_\_\_\_\_  
(dokumenta saskaņotāja pilns amata nosaukums)

\_\_\_\_\_  
(paraksts)

\_\_\_\_\_  
(vārds, uzvārds)

\_\_\_\_\_  
(datums)

Z. v.